

„A helyi identitás és kohézió erősítése” című TOP-5.3.1-16 felhívás **szakmai megalapozó dokumentuma**

MINEK

- Megújuló, Informálódó, Együttműködő Közösségek - Zalaszentgróton és vidékén

Helyi identitás és kohézió erősítése
Zalaszentgróton, Zalabérben, Zalaszentlászlón, Pakodon és Dötkön

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

1 A projekt bemutatása

1.1 Helyzetértékelés

Jelen projekt célterülete Zalaszentgrót városa és a vele funkcionálisan szerves egységet alkotó környező települések: Zalaszentlászló, Zalabér, Pakod és Dötk.

A térség a Balaton nyugati végétől északnyugatra, Keszthelytől 30 kilométerre, Zalaegerszegtől észak-keletre, szintén hasonló távolságra található.

Az öt település népessége nagyjából kilencezer fő, kétharmaduk a városban, Zalaszentgróton lakik. Zalabérben körülbelül 700, Zalaszentlászlón 800, Pakodon 900 ember él bejelentve, állandó lakcímmel. A legkisebb Dötk, ahol a 2017-ről 2020. évre a lakosság száma 5 fővel bővült, így ez a település a térség legdinamikusabban fejlődő települése.



	Férfiak, fő	Nők, fő	Összes lakos, 2017. január 1. KSH
Dötk	23	24	47
Pakod	408	443	851
Zalabér	349	404	753
Zalaszentgrót	3.119	3 272	6391
Zalaszentlászló	375	414	789
Népesség, összesen	4.274	4.557	8 831

A kisvárosban élők közel kétszer annyian vannak, mint a környező falvak lakói, ám a város sajátos településszerkezete miatt nagyon hasonlóak a város és környezetének adottságai.

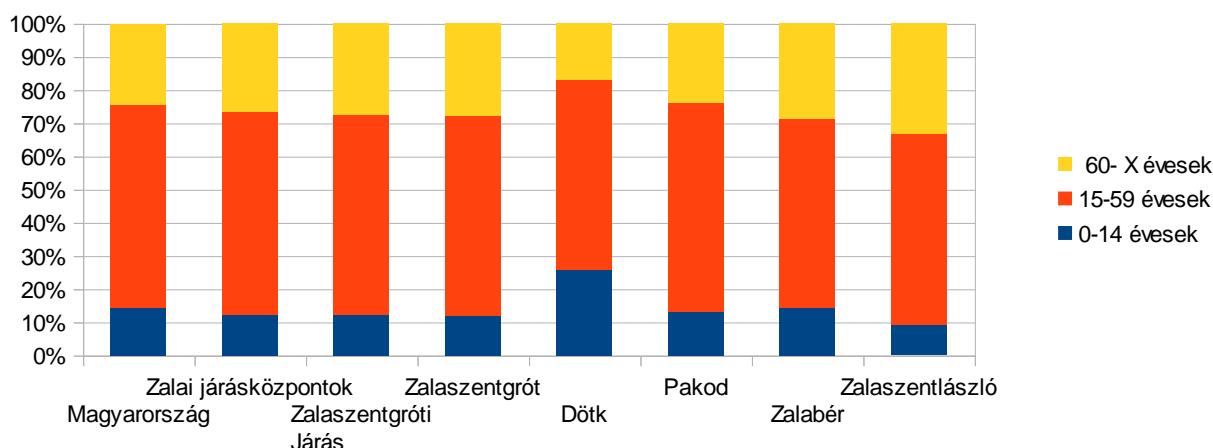
Zalaszentgrót 1984-ben kapta meg városi rangját, miután előbb 1950-ben Kiszszentgrót, 1963-ban előbb Aranyod és Tüskeszentpéter, majd 20 évvel később Csáford, Tekenye, Zalaudvarnok és Zalakoppány is egyesül Zalaszentgróttal. Tekenye, amely 2010 óta ismét önálló település, szintén ekkor olvadt össze a várossal.

Zalaszentgrót részei máig önállóak, emiatt a város társadalma és mindenkori vezetése szinte önálló településeként kezeli e valaha volt autonóm településeket, ami elősegíti a ténylegesen önálló, csatlakozó falvakkal való egyenrangú együttműködést. Jelen projektben ez 4 további falu társadalmát jelenti. Az 5 település alkotta térségben közel négyezer lakás található, nagyságrendileg ennyi háztartás működik.

Az öt érintett település egybefüggő földrajzi területet alkot, egymással határosak, és sok évre visszanyúló, érdemi együttműködések, közös térségi programok alapozzák meg a mostani közös tervezést is. Az együttműködések körében kiemelkedőek az ifjúsági és hagyományörző, kulturális programok, amelyek mostanra kicsit kifulladásra kerültek, és új lendület, új ötletek, új közösségi erők összefogását igénylik.

Közigazgatásilag Zalabér és Zalaszentgrót kapcsolódik össze közös hivatal működtetésével, Pakod és Dötk egymásrataltsága is nagyon erős, és a két település szintén közösen szervezi közigazgatási feladatait, a kissé távolabb eső Kehidakustánnyal, míg a várostól délkeletre eső település, Zalaszentlászló az észak-keletre található türjei közös hivatallal intézi a lakossági és önkormányzati ügyeit.

A helyi lakosság összetétele, korosztályonként, településenként



E kis térség lakosságának összetétele az országostól eltér.

Dötkön kiemelkedően több a gyerek, mint az országos és megyei átlag, Zalabérben az országosnak megfelelő, Pakodon ennél kevesebb, de így is a zalai járásközpontoknál nagyobb arányú a gyerekek részesedése a helyi társadalom lakosságából. Az idősek aránya fordított: Dötkön kiugróan, emellett Pakodon némileg alacsonyabb a 60 év feletti aránya az országos és a megyében jellemző értékénél. A legidősebb település Zalaszentlászló: minden harmadik lakója 60 év feletti, de Zalabér, valamint Zalaszentgrót esetében is nagyobb az arányuk, mint az országos átlag. Az aktív korúak legnagyobb arányt a pakodi helyi társadalomban teszik ki, a másik négy település esetében kisebb az aktív korúak aránya, mint az országos értékek.

Összefoglalóan tehát azt mondhatjuk:

- Nagyon eltérőek e helyi társadalmak, hiszen míg Zalabérben a gyerekek aránya az országos átlagnak közel megfelelő, és Pakodon is kevéssé marad el (az országosan jellemzőnek tizedével) addig Zalaszentgrót elmaradása arányaiban ennek kétszerese, Zalaszentlászlóé pedig hatalmas. Míg országosan a 0-14 évesek aránya a lakosságon belül 14,3% addig Szentlászlón 9,3% tehát az országosan jellemzőhöz képest alig kétharmadnyi a gyerekek aránya a helyi társadalomban! Dötkön éppen az ellenkezője a helyzet: ott minden negyedik helyi polgár gyerek! (25,7%)
- Az idősek arányát nézve a legnagyobb arányban idősek lakta település Zalaszentlászló, majd Zalabér és Zalaszentgrót, eközben Pakodon nem sokkal nagyobb az arányuk az országosnál. Ez alól csak Dötk kivétel, ahol az országos 24-gyel és megyei 27-tel szemben a 60 év feletti aránya mindössze 17%.
- Településenként vizsgálva: **Zalaszentgróton** az országos átlagtól leginkább abban tér el a település lakosságának korösszetétele, hogy jóval kevesebb a gyerek és valamivel több az idős. Az aktív aránya alig marad el az országostól.
- **Zalaszentlászló:** az országos átlaghoz képest nagyon-nagyon kevés a gyerek, meglehetősen sok az idős, az aktív korú népesség aránya pedig alacsony.
- **Zalabér:** az országos átlagokhoz leginkább hasonlít korösszetételét tekintve az öt település közül, a gyerekek és aktív korúak kicsit kevesebben, az idősek valamivel többen vannak.
- **Pakod:** szintén hasonló az országoshoz a település korösszetétele, de kevesebb a gyerek, több az aktív korú és az idős.
- **Dötk:** rengeteg gyerek, kicsit kevesebb aktív korú és sokkal kevesebb idős.

A helyi társadalmak fogyásának mértéke az érintett településeken eltérő. **Pakodon, de különösen Dötkön alacsony, illetve nincs természetes fogyás**, bár a vándorlási egyenleg nagyon

különböző: **Dötk vonzza a beköltözőket, míg Pakodról mentek el a legtöbben** az elmúlt időszakban a térség települései közül. **A legnagyobb a természetes fogyás az igen idősödő Zalaszentlászlón**, de ide is költöznek inkább, akárcsak **Szentgrótra, ahol azonban a természetes fogyás üteme az országos kétszeresét is eléri.** Ennél gyorsabban csak Szentlászló népessége fogy a térségben. **Zalabérben az országosnál gyorsabban csökken a népesség mind a halálozások, mind az elvándorlás miatt.** Összességében a legjobb helyzetben Dötk van, majd Zalaszentgrót, Zalaszentlászló, Zalabér, és a leggyorsabban fogyó népességű település Pakod.

Jelentős arányban nem élnek kisebbségek a településeken, a legutóbbi (2011.) népszámlálás eredményei szerint a legmagasabb arányban romák lakta település Zalabér (5,6%), ennél is kevesebben élnek cigányok Zalaszentgróton és Pakodon, eközben Zalaszentlászlón, Dötkön pedig nincsenek.

Iskolázottság tekintetében jól mutatja a hátrányokat az az adat, hogy Dötk kivételével minden településen magasabb a csak általános iskolát végzettek aránya az országos átlagnál, az érettségizetteké már elmarad, kivéve Dötkön, ahol jóval magasabb, és Zalaszentgróton, ahol az országos átlagnak gyakorlatilag megfelelő. Ez összességében jelzi az alacsonyabban iskolázott népesség jelentős arányát.

A diplomások aránya szinte csak a harmada Pakodon, Zalabérben és Zalaszentlászlón. Zalaszentgróton is csak a kétharmada az országosnak, míg Dötkön másfélszerese. Utóbbi jól mutatja az apró település népességének dinamikus frissülését, amit a helyiek részben közösségi folyamataik erősségével magyaráznak.

A népesség **jövedelmi viszonyait** tekintve az országosnál lényegesen rosszabb helyzetű. Az egy főre eső nettó belföldi jövedelem 2014-ben nem érte el a 600 ezer forintot, míg az országos átlag 719 ezer forint volt. Zalaszentlászló esetén a félmillió forintot sem, míg Dötkön közelített a 800 ezerhez. A 100 lakosra jutó adófizető száma két település (Zalaszentlászló és Zalabér) kivételével meghaladta az országos értéket, tehát bérből és fizetésből élő, adózó polgárok az országosnál nagyobb arányban élnek e településeken.

A gazdaság szereplői ugyanakkor kevésbé erősek.

	Regisztrált vállalkozások száma, 2014		
	1-9 fős	10-49 fős	50- 249 fős
Zalaszentgrót	782	18	7
Dötk	4	0	0
Pakod	54	0	0
Zalabér	73	1	0
Zalaszentlászló	113	2	0

Az önkormányzatok, helyi civil szervezetek, intézmények leginkább azokkal a vállalkozásokkal állnak kapcsolatban, illetve azoknak a létéről rendelkeznek valamiféle információval, amelyek jól láthatóak, illetve fizikailag is tevékenykednek a településeken. A sok mikrovállalkozás alapvetően olyan egyéni vállalkozókat jelent, akik láthatatlanok szinte a helyi közösség számára. Ez az ő érdekeik érvényesítését, fejlődésük támogatását is nehezíti. Annak érdekében, hogy a helyi vállalkozások megerősödhessenek, láthatóvá váljanak, és képesek legyenek fejlesztésekre, további munkalehetőségek teremtésére, szükséges megteremteni azokat a fórumokat, csatornákat, ahol megjelenhetnek, megszólalhatnak. Ezek hiányában a vállalkozások gazdasági együttműködései sem tudnak megfelelően bővülni, kapcsolataik építésének támogatása alapvető fontossággal bír a terület népességmegtartó képességének, életminőségének javításában. Ebben a városnak is kulcsszerepe van, amelyre vállalkozik is, amiről az eddigi fejlesztések, ezekre tett erőfeszítések és stratégiai dokumentumok is tanúskodnak. (Lásd ott.)

Az együttműködések a helyi társadalom tagjai között gazdasági téren is felbukkannak, de korántsem érik el, az eddigi évtizedes fejlesztési kísérletek ellenére sem azt a szintet, ami érdemi hasznot hozna a helyi vállalkozók számára.

Az érintett településeken a nyugati országrésszel kapcsolatos közvélekedés ellenére igen

alacsony a gazdasági aktivitás. A működő vállalkozások túlnyomó többsége mikroállalkozás, amelyekre az önfoglalkoztatás, a kényszervállalkozás, pályázati inaktivitás, alacsony szintű termelékenység és a tőkehiány jellemző. A helybeli vállalkozások csak kevés munkaerőt képesek foglalkoztatni, a helyi munkaerő többsége térségen kívülre jár dolgozni. A mikroállalkozások jövedelemtermelő és foglalkoztatási szerepének erősítésével bővíthető a helyi munkahely kínálat, csökkenthető a szociális és gazdasági hátrányokat eredményező inaktivitás és munkanélküliség.

Az érintett településeken sokféle kísérlet és próbálkozás volt már a gazdasági együttműködések fejlesztésére. Ezek jellemzően olyanok voltak, ahol pénzt, támogatást, pályázati forrásokat kínáltak a helyi gazdálkodóknak, vállalkozóknak. Az utóbbi évek fejleményeként született meg a Nyitott Porták Hálózata, amelybe bekapcsolódó helyi gazdák egymásnak is megmutatkoznak, illetve a szomszédok, szomszédos településekről az érdeklődők megnézhetik, hogyan születnek a helyi termékek, és közös programokban vehetnek részt.

Az ehhez hasonló együttműködésekre, amelyek átszövik az élet minden területét, a szabadidő eltöltése, a hagyományos ünnepek, a gazdasági és más közösségi, társas kapcsolatok erősítéséhez kiváló alapot teremt az is, hogy a települések, lévén kicsik, lakói között napi szintűek és intenzívek a személyes találkozási lehetőségeken alapuló kapcsolatok. Hétköznapi ügyeik intézése, munkahelyi ingázás vagy egyéb utazások, bevásárlás, kulturális események, stb. leginkább a városban történnek. A legközelebbi gimnázium is itt működik, ami érdemi központtá teszi a kisvárost a környezete viszonylatában.

Több olyan kulturális esemény, hagyomány is él a környéken, amelyek bár némiképp meggyengültek az utóbbi időben, de még van bennük annyi erő, amire építhetők a további aktivitások, és ezen események életre keltői és aktív szervezői jelentős bázisát adhatják a további közösségi kezdeményezéseknek. A **közös programok, közösségi élmények** nagyon fontosak ezeken a kis településeken (hiszen a város is kicsi). Bortermő vidékként nagy hagyományuk van a szürethez és a gazdálkodáshoz is köthető eseményeknek. Nem csak a szüreti bál, de újabb hagyományokként a tavaszköszöntő ünnepek is megjelennek a jellemzően egyházi ünnepek (advent, húsvét, búcsú, stb.) mellett. Ezek az ünnepek, együttlétek és közösség iránti igények nem feltétlenül köszönnek vissza a formalizált civil szervezetek számára, ám jól mutatja, mely településeken aktívak és cselekvésre készek az ott élők.

	Civil szervezetek száma, 2011	Regisztrált nonprofit szervezetek ezer lakosra jutó száma, 2011
Zalaszentgrót	85	13
Dötk	2	56
Pakod	6	7
Zalabér	9	13
Zalaszentlászló	6	7

Dötk, Zalabér és Zalaszentgrót aktivitása civil életben jelentősebb, mint Pakodé és Zalaszentlászlóé. A civil szervezetek meghatározó szereplői valamennyi település életének. Jellemző e közösségekre, hogy néhány aktív ember több szervezetben is érintett, az ő kifáradásuk egész szervezeteket lehetetleníthet el. Nem igazán sikeresek az új, fiatal résztvevők bevonására tett kísérletek, szinte valamennyi, különösen a hagyományőrző közösségek panaszkodnak ilyen nehézségekre, szenvednek a megújulás hiányától. Ugyanakkor van néhány, főként középkorú emberek aktivitására létrejött informális közösség (van példa az ilyenek formalizálására is, mint például a 2009-ben alakult ZalabÉrték Egyesület), amelyek nagy hatással vannak a helyi társadalom és közösség életére, de „vérfrissítésre” lenne itt is igény.

E közösségek, szervezetek számára jellemzően a települések közösségi terei kínálnak találkozási lehetőséget, amelyek szintén próbálkoznak a megújulással mind szolgáltatásik, mind módszereik tekintetében, és igyekeznek tereiket, eszközparkjukat is megújítani.

Országos ismertséggel leginkább a **Makovecz Imre által tervezett, organikus stílusú zalaszentlászlói faluház** bír, amely 2015-ben ünnepelte fennállásának **30. évfordulóját**. A helyi közösség, kultúra és hagyományok iránt elkötelezett önkormányzat erre az alkalomra az épületet kívül-belül, jelentős anyagi ráfordításokkal felújította, megvásárolta a faluház szomszédságában található romos épületet és a hozzá tartozó, bolt mögötti területet, ahová színpad épült. Az udvarban található még egy 100 fő befogadására képes kemencével, grillezővel, bográcsozóval

ellátott fedett terasz. Az ilyen módon kibővített terület ad otthont minden az önkormányzat, civil szervezet továbbá magánszemély által szervezett rendezvénynek. Az épületben kisebb és nagyobb terem, főzőfűlke, panzió is található. Hetente két alkalommal tudja az önkormányzat este is nyitva tartani az intézményt. A közösségi alapú működésekre való áttérés a hozzáférést is javítani tudná az intézményhez. Jelenleg a helyi közösség ünnepei néhány hagyományhoz és egyházi ünnephez kötődnek, évente 5-6 alkalommal, és jellemzően 1-200 résztvevővel. A település közösségi eseményeit alapvetően az önkormányzat szervezi, együttműködve a két legaktívabb helyi civil szervezettel, a Zalaszentlászlóiért Egyesülettel és a Zalaszentlászlói Polgárőr Egyesülettel. E két szervezet mellett még két másik egyesület aktív helyben: a Magyar–Francia Baráti Társaság és a Zalaszentlászlói Sportegyesület. Tagságuk, aktív tagjaik száma 50-60 fő lehet.

Zalaszentgróton a közösségi eseményeknek csak egy része köthető a felújításra igazán megérett **művelődési intézmény**hez, sok egyéb más program a megújult köztereken, illetve a városközpont vagy a Zala part egyéb helyein valósul meg.

Az intézmény a városközpontban található, 1500 nm-es területe jelentős, színpaddal, színházi nézőtérrel, nagy előtérrel, könyvtárhelyiségekkel, klubszobával rendelkezik. A Művelődési ház munkatársa egy igazgató, egy könyvtáros, egy technikus, egy kulturális közmunkás (az utóbbi években) és egy félállású takarító. Szolgáltatásait tekintve leginkább a könyvtár működtetése és színházi, zenei előadások, koncertek szervezése jellemző az intézményre. Helyet ad kisebb közösségeknek, művészeti és mozgáskluboknak, csoportoknak, rendszeresen van jóga, pilates, zumba, aerobik, foci és hangterápia csoport, 10-20 fős aktivitással. Az intézmény az esti órákban nem tart nyitva, keddenként szünnap van, ekkor napközben sem használható.

A helyi közösségek köre széles, működik a városban kézilabda, foci, teke, lövés, sotokan karate, horgász egyesület, polgárőrök, művészeti és sportegyesület, LEADER egyesület, hazatérők, borút és vendégvárók, kézművesek egyesületei. E szervezetek többsége nincs kapcsolatban a művelődési házzal, annak programjaival.

Pakodon az iskola épületének 2014-es átalakításakor jött létre egy **többfunkciós közösségi szolgáltató tér**. A faluházat az önkormányzat működteti, így maga az önkormányzat biztosítja ezen a településen is a kulturális szolgáltatásokat. A 115 nm-es alsó térben könyvtár, teleház és egy kisebb rendezvényterem áll a helyiek rendelkezésére. A nagyobb eseményeknek az iskola tornaterme ad helyet. Az intézményben egy kulturális közfoglalkoztatott munkatárs dolgozik, hétköznapiokon csak munkaidőben tart nyitva, kivéve pénteken, amikor este 9-ig várja a helyieket egy kulturális animátor, akit a Margaréta Kulturális Egyesület foglalkoztat. A közösségi teret néhány fős csoport használja csak rendszeresen, sportolásra, valamint a Margaréta Dalkör. Aktív civil szervezet a kulturális egyesület mellett a közművelődési és sportegyesület, valamint a nyugdíjas és baba-mama klubok. Nincs ifjúsági szerveződés és élő fiatal közösségek.

Zalabérben egy valaha közös tanácsi fenntartásban üzemeltetett, jelentős méretű és rettentően leromlott állapotú **művelődési ház** található. Az intézmény nem önálló, az önkormányzat működteti, évek óta nagyon komoly erőfeszítéseket téve annak érdekében, hogy a település társadalmi minél többféle kulturális, közösségi lehetőséghez jusson. Az épület nagyteremmel, kisebb helyiségekkel, könyvtárral rendelkezik. Működtetését az önkormányzat biztosítja, az előző években és jelenleg is kulturális közfoglalkoztatott munkatárs alkalmazásával. Mivel az épület belső terei is nagyon rossz állapotúak, az önkormányzat több kisközösség számára találkozási helyként a polgármesteri hivatal termét is rendszeresen rendelkezésre bocsátja.

Az önkormányzat sokrétű erőfeszítéseinek, valamint a mindenkori polgármester aktív kezdeményezésének is köszönhetően az elmúlt években az egyik legmeghatározóbb helyi civil szervezetté vált a ZalabÉrték Egyesület. Fő célja, hogy szervezze a település közösségi programjait, indítson útjára új kezdeményezéseket és támogassa a különböző csoportokat, a helyi és térségi értékeket felkutassa, azokat megőrizze. Küldetése, hogy az itt élő különböző generációk közösségi erejével járuljon hozzá a település életminőségének a javításához. Mára már összefogja a különböző kulturális, művészeti, értékörző és szabadidős csoportokat, amelyek e formális közösség keretei között működnek. A legrégebben működő csoportja e körnek a Búzavirág Népdalkör. Folyamatosan új közösségekkel is bővül, mint például a nemrég alakult Nyugi Klub, az Üdítő és a Lokálpatrióta Klub. Van a településnek természetesen helytörténeti gyűjteménye is,

melynek kialakítását és gondozását is az önkormányzat és az egyesület tagjai vállalták fel.

Dötkön van egy helyiség, amely a valamikor iskolaépületnél kialakított többfunkciós tér, könyvtár, közösségi tér és az önkormányzat által használt helyiség is egyben. Ennél azonban jobban felszerelt és közösségi célokra jobban használható a Zalai Borút Egyesület **Noé Borháza**, amely rendszeresen helyet ad az önkormányzat által szervezett közösségi eseményeknek is. A Borút Egyesület a településen a legaktívabb civil szervezet, bár programjait nem csak helyben és nem csak a helyieknek kínálja. Az apró település önkormányzata a település legaktívabb tagjai közül került ki, és évek óta intenzív fejlesztő munkát végez annak érdekében, hogy a település vonzó legyen, és minél inkább fiatalok költözzenek oda, illetve maradjanak helyben. Míg 15-20 évvel ezelőtt a falu végleg kiürülni látszott, egyetlen kisunoka volt helyben gyerekkorú, ma a 41 fős település minden negyedik lakója gyerek! Az itt élők, az önkormányzat irányításával és támogatásával sok mindent tettek a helyi közösségért, játszótérrel építettek, folyamatosan fejlesztik a települést, legtöbbször közösségi megoldásokat keresve. A Borút mellett a fiatalokat és felnőtteket mozgatja meg leginkább a település másik aktív szervezete, a Bugyborék Vízi Túra és Szabadidősport Egyesület, de a pakodi és dötki, főként időseket összefogó Margaréta Népdalkör és idősek csoportja is jelentős. Dötkön az újabb és újabb lehetőségeket, ötleteket keresik, illetve a kicsi településen is meglévő feszültségek, konfliktusok enyhítésének, a problémák megvitatásának módjait tartják fontosnak a helyi közösség megerősítése érdekében. Itt is, akárcsak a többi településen, kiemelt kérdésként kezelik a helyi vállalkozások, munkalehetőségek meglétét és támogatását, a közösség erejével való segítségét.

1.2 A projekt céljainak bemutatása

Cél:

Az érintett települések, térség népességmegtartó ereje fokozódjon

Részcélok:

1. a települések közösségének múltját ismerő, mostani életét aktívan formáló és abba bekapcsolódó emberek köre bővüljön
2. a településeken a közösségi, civil és gazdasági aktivitások, együttműködések erősödjenek
3. az itt élők életminősége javuljon

A célok elérése esetén várható eredmények:

- A települések lakói megismerik saját hagyományait, felismerik közösségeik értékeit, azokra büszkének, és a múlt értékeit továbbéltetik
- A települések társadalmának minél szélesebb rétegeiből kapcsolódnak be emberek a helyi közösség életébe, annak alakításába, formálásába
- Az együttműködések és közösségi folyamatok legalább a települések lakosságának tizedét érik el olyan módon, hogy ezek az emberek aktív közösségi tevékenységek alakítói és nem egyszerűen szemlélői lesznek programoknak, rendezvényeknek, folyamatoknak
- Az együttműködések, a nyilvánosság előtt zajló folyamatok, a tájékozottság javul, aminek eredményeként nő a lakóhelyükhöz való kötődés, elköteleződés. A lokálpatriotizmus megélése elégedettebbé teszi az itt élőket, hiszen büszkén és tudatosan élik mindennapjaikat.

Az érintett települések mindegyike rendelkezik **helyi esélyegyenlőségi programmal**. Ezekben a programokban több olyan célkitűzés is megjelenik, amelyek visszaköszönnék jelen projektben is. A következő összegzés felsorolja, hogy az egyes települések HEP-jeiben hol jelennek meg kapcsolódó, illetve a jelen pályázat célkitűzéseivel megegyező célok, beavatkozások.

Jelzések:

- I. Mélyszegénységben élők és romák
- II. Gyermekek
- III. Nők
- IV. Idősek
- VI. Teljes lakosság

Zalaszentgrót

- I.2. Vállalkozók, vállalkozások és civil szféra bevonása
- I.5. Képzések
- IV.4. Térségi Idősügyi Tanács létrehozása
- IV.5. Generációk együttműködését célzó programok

Zalabér

- II. 2. Gyermekprogramok szervezése
- II.3. Oktatási egyenlőtlenségek mérséklése, informális tanulás
- IV.2. Informatikai jártasság fejlesztése
- IV.4. Generációk együttműködését célzó programok
- VI.1. Közösségfejlesztés, civil szervezetek bevonása
- VI.3. Közösségi kertek továbbfejlesztése

Zalaszentlászló

- I.2. Vállalkozók, vállalkozások és civil szféra bevonása
- I.2/2 Képzések
- II.1. Szabadidős programok szervezése, játszótér kialakítása
- IV.1. Informatikai program
- IV.3. Az aktivitást és függetlenséget megőrző programok

Pakod

- II.7. Szabadidős tevékenységek
- III. 2. Képzések
- III. 5. Fórum
- V.1. Fórum
- IV.2. Elszigetelődés megszüntetése
- IV.6. Rendezvényszervezés

Dötk

- II.4. Szabadidős tevékenységek
- IV. 1. Fórum
- IV.2. Elszigetelődés megszüntetése
- IV.6. Rendezvényszervezés

Az érintett települések közül Zalaszentgrót rendelkezik Integrált Településfejlesztési Stratégiával. A város ITS-éhez a következő pontokon illeszkedik jelen projekt:

Átfogó célok:

- Élhető település

Tematikus célok:

- Gazdasági felzárkózás mellett stabil, kiszámítható gazdasági növekedés megvalósítása
 - A helyi vállalkozások megtartása, fejlesztéseik támogatása
- Turizmusfejlesztés
 - Térség népi hagyományait felelevenítő kézműves programok és egyéb rendezvények szervezése
- Vonzó, élhető városi környezet kialakítása
 - Városi játszóterek rendszerének kialakítása, meglévő játszóterek felújítása, bővítése
 - Az ellátó intézményhálózat fejlesztése
 - Térségi információs hálózat, helyi információs és kommunikációs rendszer kialakítása
 - Történelmi örökségek rekonstrukciója (útmenti szobrok, kőkeresztek, műemlékek felújítása)
 - Szabadidő-, sport-, és turisztikai infrastruktúra kiépítése, fejlesztése a városban
- Környezetgazdálkodás, környezetvédelmi infrastruktúra fejlesztése és környezeti tudatosság erősítése
 - Szemléletformálás a környezetgazdálkodás terén, modellprogramok, képzési programok indítása
 - Biogazdálkodás, ökológiai gazdálkodás bevezetésének segítése
 - A város lakossága és döntéshozói körében a környezettudatos magatartás kialakítása

- A város kistérségi központ szerepvállalásának erősítése
 - A kistérségi kapcsolatok erősítése
 - Az ellátó intézményhálózat fejlesztése
 - Térségi információs hálózat, helyi információs és kommunikációs rendszer kialakítása
 - Járási szerepkör erősítése a közszolgáltatások terén a környező települések igényeinek figyelembevételével, közszolgáltatások fejlesztése

Hálózatos projektek:

- Kortárs szobrászati tematikus túraútvonal kialakítása a művésztelepre alapozva

Kapcsolódó akcióterületi projektek:

- Művelődési központ és kapcsolódó közterületek megújítása
- Községi munkahely és irodaház Zalaszentgrót centrumába

Soft projektelemek:

- integrált településfejlesztési tevékenységekhez (pl. közösségi kertek kialakításához, parkosításhoz, játszóterek kiépítéséhez, parlagfű irtáshoz, zártkertek hasznosításához stb.) kapcsolódó helyi társadalmi akciók megszervezésének támogatása
- a lokálpatriotizmus elősegítése érdekében közösségfejlesztést és a szabadidő hasznos eltöltését segítő programok, rendezvények kialakítása, megvalósítása, különös tekintettel a fiatal korosztályokra

1.3 A projekt célcsoportjának bemutatása

Célcsoportok:

1. a települések múltja, kultúrája, hagyományai iránt érdeklődők
2. közösségi, civil, gazdasági területen aktív, illetve cselekedni szándékozó emberek
3. az itt élők életminőségnek javítása iránt elkötelezett lakosok, szakemberek és laikusok

A célcsoport kiválasztásának, elérésének, bevonásának tervezett módszertana:

Jelenleg valamennyi településen a közösségekben aktív emberek köre igen korlátozott, és sok az átfedés egy-egy csoportban, azaz: néhány aktív ember a mozgatórugója a helyi közösségeknek. Annak érdekében, hogy új emberek aktivizálása sikerrel járjon, a közösségi interjúk segítenek első körben. A már ismert aktív emberek által említett, egy-egy ügy, téma iránt elkötelezett, érdeklődő, és ezért tenni is kész emberek felkutatása a második köre a közösségi interjúknak. Ezeket a szereplőket célzottan, személyes megkeresésekkel érik el a közösségi magok tagjai és a helyi közösségi fejlesztő munkatársak, és hívják meg őket a közösségi beszélgetésekre. Amennyiben hajlandóságot mutatnak közösségi cselekvésekben való részvételre, támogatják kezdeményezéseiket a közösségfejlesztő szakmai munkatársak. Így elkötelezetté és bevonhatóvá válnak.

A másik módszer az online felületeken aktív helyi emberekkel való kapcsolatfelvétel, akik részben egy másik réteget, életkori csoportot jelentenek. Őket első körben az online közösségi felületekre hívják a szakmai segítő munkatársak és az aktív helyiek, majd meghívják őket személyes találkozókra, közösségi beszélgetésekre, így az ő bevonásuk is megvalósul.

Az aktív, kezdeményező és cselekvőképes helyi maghoz tartozók, hálóba módszerrel, hívnak magukkal további szereplőket, akik bevonhatóak a közösségi munkába. Az ő további kapcsolathálójuk bővíti a bekapcsolódók körét.

A célcsoportok létszáma:

1. a települések múltja, kultúrája, hagyományai iránt érdeklődők : megközelítőleg 500 fő
2. közösségi, civil, gazdasági területen aktív, illetve cselekedni szándékozó emberek: megközelítőleg 150 fő
3. az itt élők életminőségnek javítása iránt elkötelezett lakosok, szakemberek és laikusok: megközelítőleg 300 fő

A projekt hozzájárulása a népesség megtartásához, az életminőség javításához, a társadalmi kohézió és a helyi identitás erősítéséhez:

A projekt lényegét tekintve éppen azt célozza, hogy a helyi lakosok minél több közös programban vegyenek részt, ezeket aktívan alakítsák, együttműködjenek. Ezek alapfeltételei az elköteleződésnek, ami a hagyományok megismerésével és újak teremtésével közvetlenül és biztosan növelik meg a kötődést, a helyi identitás és társadalmi kohézió erősödését. Mivel ezek a folyamatok azt eredményezik, hogy az aktív, nyitott, alkotó- és cselekvőképes, tehetségesebb emberek is megtalálják a lehetőségeket és a maguk számítását helyben is, elősegítik mind a népesség megtartását, mind az így javuló körülményekkel az életminőség javulását.

Esélyegyenlőség érvényesülése:

Annak biztosítása, hogy a fejlesztés semmilyen módon nem lehet kirekesztő egyetlen társadalmi csoport számára sem, a projekt szemléletmódjából következik. Egyetlen helyi csoportot sem tekintenek a projekt kezdeményezői „feleslegesnek”, „tehernek”, „távoltartandónak”. Az élehető települések ismérve az, hogy színes, sokféle csoport él együtt akik egymás segítségére lehetnek. Azokban a kisközösségekben, ahol jellemzően erős akár a romákkal szembeni fenntartások, e településeken éppen azok, ahol szinte egyetlen cigány család sem él. A települések közötti együttműködések éppen arra teremtenek lehetőséget, hogy pozitív tapasztalatok alapján csökkenjenek a félelmek és ellenérzések. Aziránt, hogy egyetlen csoport se szoruljon ki a lehetőségekből és programokból, a megvalósítók és szakmai munkatársak elkötelezettek.

2 A projekt szakmai tartalmának bemutatása

2.1 A projekt szakmai koncepciója

Jelen fejlesztési projekt megvalósításának alapelve, hogy a helyi társadalom tagjai nem szemlélői, résztvevői szakemberek és intézmények által szervezett programoknak, hanem a tervezett tevékenységek és szakmai tartalmak azt szolgálják, hogy minél többen érdeklődjenek a helyi ügyek iránt, azokról formáljanak véleményt, vegyenek rész a helyi folyamatokban, és aktívan alakítsák azokat.

Mivel kis településekről van szó, itt a helyi szakemberek száma is korlátozott, az intézmények erőforrásai és adottságai szintén. A projekt során külső közösségfejlesztő és szükség esetén egyéb humán fejlesztő szakemberek olyan szolgáltatásokat nyújtanak, amivel segítenek a helyi közösségi fejlesztőket, közművelődési intézményeket és civil, valamint informális csoportokat képessé tenni arra, hogy saját környezetükben kezdeményezők és közösségi cselekvések megvalósítói legyenek.

Az előzetesen tervezett szakmai tevékenységek kereteket adnak, amelyek tartalommal megtöltése e közösségi csoportok megmozdításával valósul meg. A térség adottságainak, jelenlegi kulturális, közművelődési állapotainak felmérése alapján látható, milyen irányokban van hiány és a helyi társadalom részéről igény változásokra. A szakmai koncepció arra irányul, hogy a lehetséges változások minél inkább szolgálják a hagyományokra épülő, megújulni képes cselekvő közösségek létrejöttét. Ennek feltételeit biztosítja a szakmai tevékenységek rendszere.

- Közösségi felmérésre, tehát a helyi társadalom saját közösségei általi megismerése és ugyanakkor e közösség aktivizálása során fogalmazódik meg a cselekvési terv és eseménynaptár.
- A hagyományok feltárása és újjáélesztése, a helyi társadalommal való megismertetése az az alap, amire építkezik a közösség.
- Az események, rendezvények, akciók az érintett közösségek aktív tervezésével és részvételével valósulnak meg.
- Elindulnak olyan folyamatok, amelyek életben tartják a közösség tagjainak érdeklődését, tanulási és folyamatos, közös cselekvési alkalmakat teremtenek.
- A helyi nyilvánosság és a részvétel fórumai biztosítják, hogy meglegyenek a formális keretei különböző helyzetű, érdekű, mozgásterű lakossági csoportok informálódásának,

véleményük artikulálásának a terei. Ezek működése folyamatosan biztosított, és pontos formájukat, részvevői körüket a helyi eddigi tapasztalatok és a közösségi felmérés javaslatai jelölik ki.

- A kötelező képzéseken túl a projekt saját képzései, közösségi tanulási lehetőségei biztosítják a szakmai segítők és a laikus megvalósítók folyamatos fejlődését.

2.2 A megvalósítandó tevékenységek bemutatása

2.2.1 Önállóan támogatható tevékenységek

Tevékenység neve	Közösségek részvételével megvalósuló felmérés és közösségi tervezés
Tevékenység gazdájának megnevezése	Zalaszentgrót Város Önkormányzata
Tevékenység szakmai leírása	<p>A helyi szakmai megvalósítók és szakértők alkalmazása</p> <p>A szakmai vezető irányításával, külső közösségfejlesztők segítségével min. 20 fős aktív közösségi „mag” felkészítése a közösségi feltáró és fejlesztő folyamat megvalósítására.</p> <p>A közösségi feltáró és fejlesztési folyamatokban kulcsszerepet játszó helyi emberek felkészítése a közösségi felmérés végrehajtására és közösségfejlesztési folyamat támogatására</p> <p>Elkészül 40 közösségi interjú, majd a közösségi felmérés, aminek kérdőívét legalább 150-en kitöltik</p> <p>Megvalósul 7 – teljes lakosságot érintő – és 13 db tematikus közösségi beszélgetés, online és valós térben, a felvetett közösségi ügyek megvitatására, a lehetséges közösségi cselekvések felvetésére.</p> <p>A külső közösségfejlesztő szakemberek, a helyi szakmai vezető, a szakmai koordinátorok és a helyi közösséget segítő szakemberek együttműködésével megfogalmazódik a helyi cselekvési terv, ez alapján elkészül a rendezvénynaptár, valamennyi érintett település közössége által és számára.</p>
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	<p>A helyi közösségek aktivitása csökkent, sem a régi hagyományokat nem őrzik, és újakat sem teremtenek. A célterületen 1 db közművelődési intézmény működik, a kistelepülések közösségi életének legfőbb szervezői – és egyben finanszírozói - a helyi önkormányzatok, ill. minden esetben az önkormányzattal együtt működő partner civil szervezetek.</p> <p>Közösségi felmérésen alapuló tevékenység szervezésre példák léteznek a térségben – pl: Zalabér, Zalaszentgrót. Ez előbbiben ún. Eseménynaptár tervezés személyes megbeszélésen, utóbbiban minden évben a Városmarketing iroda által indított „bejelentéses” rendszerben. A térségben legutóbb a 2000-es évek végén történt a szakmai standard-ek alapján végzett közösségi felmérés.</p>
Megvalósítás tervezett kezdete	2019. november 15.
Megvalósítás tervezett vége	2020. augusztus 15.
Megvalósítás becsült költsége (Ft)	4.200.000 Ft

Tevékenység neve	Képessé tevés, felkészítés közösségi folyamatok segítésére, nyilvánosság tereinek működtetésére
Tevékenység gazdája	Zalaszentgrót Város Önkormányzata
Tevékenység leírás	A nagy terjedelmére való tekintettel a tevékenység leírását lásd. a Cselekvési Terv 1. pontjában

Tevékenység neve	A települések és a térség közösségi tevékenységének történeti feltárása és a lakosság számára elérhetővé tétele
Tevékenység gazdája	Valamennyi konzorciumi partner (Zalaszentgrót, Zalaszentlászló, Zalabér, Pakod és Dötk települési önkormányzatai)
Tevékenység leírás	A nagy terjedelmére való tekintettel a tevékenység leírását lásd. a Cselekvési Terv 2. pontjában

Tevékenység neve	Közösségi akciók, tevékenységek, események megvalósítása
Tevékenység gazdája	Valamennyi konzorciumi partner (Zalaszentgrót, Zalaszentlászló, Zalabér, Pakod és Dötk települési önkormányzatai)
Tevékenység leírás	A nagy terjedelmére való tekintettel a tevékenység leírását lásd. a Cselekvési Terv 3. pontjában

Tevékenység neve	Programok, folyamatok megvalósítása
Tevékenység gazdája	Valamennyi konzorciumi partner (Zalaszentgrót, Zalaszentlászló, Zalabér, Pakod és Dötk települési önkormányzatai)
Tevékenység leírás	A nagy terjedelmére való tekintettel a tevékenység leírását lásd. a Cselekvési Terv 4. pontjában

Tevékenység neve	Térségi Közösségi Információs és Kommunikációs Stratégia
Tevékenység gazdája	Zalaszentgrót Város Önkormányzata
Tevékenység leírás	A nagy terjedelmére való tekintettel a tevékenység leírását lásd. a Cselekvési Terv 5. pontjában

Tevékenység neve	A helyi nyilvánosság fórumainak megteremtése
Tevékenység gazdája	Zalaszentgrót Város Önkormányzata
Tevékenység leírás	A nagy terjedelmére való tekintettel a tevékenység leírását lásd. a Cselekvési Terv 6. pontjában

Tevékenység neve	Részvételi fórumok elindítása és működtetése
Tevékenység gazdája	Zalaszentgrót Város Önkormányzata
Tevékenység leírás	A nagy terjedelmére való tekintettel a tevékenység leírását lásd. a Cselekvési Terv 7. pontjában

Tevékenység neve	A közösségfejlesztési folyamatról tájékoztató közösségi információs pontok kialakítása és működtetése
Tevékenység gazdája	Valamennyi konzorciumi partner (Zalaszentgrót, Zalaszentlászló, Zalabér, Pakod és Dötk települési önkormányzatai)
Tevékenység leírás	A nagy terjedelmére való tekintettel a tevékenység leírását lásd. a Cselekvési Terv 8. pontjában

2.2.2 *Kötelezően megvalósítandó tevékenységek*

Tevékenység neve	Infokommunikációs akadálymentesítés
Tevékenység gazdája	Zalaszentgrót Város Önkormányzata
Illeszkedés, támogathatóság	Az infokommunikációs akadálymentesítés kötelezően megvalósítandó tevékenység, amennyiben honlap készül a projektben.
Tevékenység célja, célcsoportja	<p>A projektben a helyi aktív közösségek és csoportok jelzése alapján tervezzük online nyilvánosság biztosítását. Ennek konkrét módja a közösségi tervezés során kerül meghatározásra, várhatóan honlap, közösségi portál, mobil applikáció vagy közösségi média felületek kerülnek kialakításra.</p> <p>Célja: széles nyilvánosság megteremtése annak érdekében, hogy a helyi közösségi folyamatokról minél többen értesüljenek, illetve elháruljon minél több akadály a bekapcsolódás elől. Az infokommunikációs akadálymentesítés a különféle, kommunikációjukban korlátozott célcsoportok elérését és bevonását segíti, jelentős esélyegyenlőségi hatást teremtve.</p> <p>Célcsoportok:</p> <ul style="list-style-type: none"> • látás és hallássérültek, gyengén látók, köztük kiemelten az idősek célcsoportja • nehezen kommunikáló emberek • az írott információkat nehezebben értelmezők csoportja
Tevékenység szakmai leírása	<p>A közösségi felmérés eredményeire alapozott közösségi tervezési folyamat során megfogalmazott cselekvési terv megvalósítását elősegítő kommunikációs, nyilvánossági fórumok is meghatározásra kerülnek. Ennek részeként történik meg az online nyilvánosság kereteinek pontosítása. A honlap, közösségi média felületek, mobil applikációk, stb., közül kiválasztásra kerülnek a helyi közösségek által leghasznosabban és legeredményesebben működtethetőnek tartott megoldások. Honlap kialakítása esetén informatikai szakemberek megbízása történik, akik akadálymentes weboldalak fejlesztésében jártasak.</p> <p>A projekt honlapja: www.minek.zalaszentgrot.hu</p>
Tevékenység iránti	A térségben nincsenek sokan, akiket valamely fogyatékoságuk gátolna a

igény bemutatása, indokoltsága	közösségi folyamatokba való bekapcsolódásban. Ugyanakkor egyre növekszik az online felületeket is használó idősebb emberek aránya, akik között magas a gyengén látók aránya. Ezért amennyiben honlap kerül kialakításra, akadálymentes változat készül.
Megvalósítás tervezett kezdete	Amennyiben releváns: 2019. november 15.
Megvalósítás tervezett vége	2023. június 15.
Megvalósítás becsült költsége (Ft)	

Tevékenység neve	Kötelező nyilvánosság biztosítása
Tevékenység gazdája	Zalaszentgrót Város Önkormányzata
Illeszkedés, támogathatóság	Kötelező tevékenység
Tevékenység célja, célcsoportja	Tájékoztatás a támogatás léteről, céljáról, összegéről Célcsoport: bárki, aki érdeklődik a projekt iránt
Tevékenység szakmai leírása	<ul style="list-style-type: none"> • Internetes honlap aloldal létrehozása és folyamatos működtetése a projekt időszakában • C típusú tábla elhelyezése a projekt székhelyén, helyszínén • Fotódokumentáció készítése
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Elvárás a támogatásról való széles körű tájékoztatás.
Megvalósítás tervezett kezdete	2018. április 1.
Megvalósítás tervezett vége	2021. november 30.
Megvalósítás becsült költsége (Ft)	69.750 Ft

Tevékenység neve	Bűnmegelőzést és közbiztonság javítását segítő program
Tevékenység gazdája	Zalaszentgrót Város Önkormányzata
Tevékenység leírás	A nagy terjedelmére való tekintettel a tevékenység leírását lásd. a Cselekvési Terv 9. pontjában

Tevékenység neve	Zárótanulmány
Tevékenység gazdája	Zalaszentgrót Város Önkormányzata
Tevékenység leírás	A nagy terjedelmére való tekintettel a tevékenység leírását lásd. a Cselekvési Terv 10. pontjában

2.2.3 Választható tevékenységek

Tevékenység neve	Eszközbeszerzés
Tevékenység gazdája	Zalaszentgrót, Zalaszentlászló, Zalabér, Pakod és Dötk önkormányzatok
Illeszkedés, támogathatóság	A tervezett eszközbeszerzés választható tevékenység
Tevékenység célja, célcsoportja	Cél: Az eszközök beszerzésének célja a különféle közösségi események, programok, rendezvények megvalósításának elősegítése a látvány, a hangzás, a követhetőség, események dokumentálása érdekében. Célcsoport: a helyi aktívvá vált közösségek tagjai és további, elérni kívánt helyi emberek
Tevékenység szakmai leírása	Jelen projekt előkészítése során a helyi aktív kisközösségek, civil szervezetek képviselői jelezték a hiányát a korszerű, hatékonyan és energiatakarékosan működő eszközök iránt. Településenként eltér, hogy hol milyen eszközöket tud a helyi önkormányzat, a helyi közművelődési intézmény a helyi közösség számára rendelkezésre bocsátani. A hiányzó eszközök listája elkészült, amely bármely helyi aktív, cselekvő kisközösség számára elérhető és használhatóvá válik a beszerzés után.
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Valamennyi érintett településen a helyi közösségek által használható terek eszközellátottsága meglehetősen gyenge. Az önkormányzatok saját eszközeiket lehetőségeikhez mérten, a közösségek rendelkezésére bocsátják, azonban nem minden áll rendelkezésre helyben, ami minimálisan szükséges események, találkozók, rendezvények, közösségi programok megvalósítására. A tervezett eszközök specifikálását pontosítani a közösségi felmérés eredményei alapján lehet. Elsődlegesen a helyi civilek és aktív informális közösségek által jelzettek kerültek betervezésre.
Megvalósítás tervezett kezdete	2019. november 15.
Megvalósítás tervezett vége	2020. augusztus 31.
Megvalósítás becsült költsége (Ft)	1.782.699 Ft

2.3 Szervezeti feltételek és infrastrukturális feltételek átfogó bemutatása

A projekt megvalósításához szükséges és rendelkezésre álló szervezeti feltételek:

Együttműködések és tapasztalatok:

- Az érintett önkormányzatok több éves tapasztalta és jelentős eredményei a helyi kultúra, közösségépítés, hagyományok életben tartása és újak teremtése, valamint a közművelődési szolgáltatások, lehetőségek biztosítása terén
- Több éves sikeres együttműködések az érintett települések önkormányzatai és kisközösségei között
- Több éves tapasztalat különféle projektek közös lebonyolításában, térségi együttműködéssel

Humán erőforrások:

- tapasztalt szakmai vezető, aki végzettségét és évtizedes tapasztalatait is hasonló kulturális,

hagyományörző, közösségi folyamatok elindítása és támogatása terén szerezte

- valamennyi településen több éves tapasztalattal rendelkező humán szakemberek, akik nyitottak a közösségi működésmódok iránt. Ezeknek az embereknek az aktív és mindennapos jelenlétét jelenleg sem a helyi önkormányzatok, sem a helyi civil szervezetek nem tudják folyamatosan garantálni, ezért a projekt időszakában minden településen, bár különböző mértékben, legalább 1-1 fő munkaszerződéssel vagy megbízással jogviszonyban történő alkalmazásával teszik lehetővé.
- a megvalósító szervezeteknek széles kapcsolatrendszere hazai közösségfejlesztők körében, akiknek szakmai támogatására, közreműködésére a megvalósítás során építhetnek, külső szakértőként
- projektmenedzsment feladatok ellátására gyakorlott menedzser és pénzügyekhez értő munkatárs, akik működőképes munkakapcsolatban állnak a konzorciumi partnerekkel és szakmai munkatársakkal egyaránt

Infrastrukturális feltételek:

- valamennyi településen van kulturális tér amely vagy művelődési ház, vagy többfunkciós faluház. Ahol ez nincs megfelelő állapotban vagy hiányzik, ott partneri együttműködéssel biztosítható (mint Dötkön a Noé Borház infrastruktúrája) vagy az önkormányzat saját épületeiben helyet biztosít az aktív közösségeknek (mint Zalabérben). Az intézmények eszközellátottsága hiányos. Jelen projektből azoknak az eszközöknek a pótlását tervezik, amelyek a közösségi események, rendezvények és a nyilvánosság biztosítása szempontjából szükségesek.
- hiányoznak a virtuális terek, nincsenek a helyi lakosok által szerkesztett közösségi média felületek, honlapok – ezek megteremtését célozza

Projekt menedzsment szervezet

Fő feladatok:

- feladatok tervezése és nyomon követése,
- az előkészítési és megvalósítási feladatok tervezése, ütemezése,
- a feladatok végrehajtásának biztosítása és nyomonkövetése,
- a Támogatási Szerződésben vállalt eredmények,
- mérföldkövek teljesítése és a határidők betartása,
- kapcsolattartás.

Projektmenedzser, Zsuppán József:

Közel 18 éves szakmai tapasztalattal rendelkezik mind humán, mind infrastrukturális projektek előkészítése és menedzselése terén. E tapasztalatok megszerzése ill. korábbi munkái, megbízásai során kiváló kapcsolatot épített ki a térség civil, vállalkozói és önkormányzati szereplőivel.

Pénzügyi munkatárs, Kovács Szilvia:

Több mint 12 éves tapasztalattal rendelkezik projektek megvalósítása és pénzügyi vezetése terén. Közgazdász, mérlegképes könyvelő végzettségekkel rendelkezik. A térségben dolgozva jelentős kapcsolatokat épített ki a helyi szereplők körében. Projektmenedzsment tapasztalataival hozzájárul jelen projekt megvalósíthatóságához.

Szakmai megvalósítók

Szakmai vezető, Baráth Zoltán

A végzettségét tekintve művelődés szervező, az elmúlt 3 évben több európai uniós projekt megvalósításában részt vett. Több zalaszentgróti civil szervezet aktív önkénteseként jelentős kapcsolatokat, és tapasztalatokat szerzett. A szakmai vezető feladata a helyi szakmai munkatársak munkájának irányítása, a szakmai feladatok megfelelő minőségű ellátása érdekében bevont külső szakértőkkel, közösségfejlesztő tanácsadókkal és egyéb szakemberekkel való kapcsolattartás és a projekt szakmai irányítása.

Helyi szakmai segítők:

Közösségi szakmai koordinátorok

- Fegyverneki Levente
- Gallai Renáta/Zsuppán Melinda

Közösségi segítő szakmai munkatárs:

- Martincsevicsné Kulcsár Marianna – Dötk
- Szeidli-Németh Eszter/Salamon Krisztina – Pakod
- Molnár Nikoletta/Décsi Ágnes – Zalabér
- Busznyákné Albert Anna – Zalaszentlászló
- Bonyhárd Balázsne – Zalaszentgrót
- Kulifainé Kovács Tímea- Zalaszentgrót

A projekt megvalósításában kulcsszerepük van a helyi szakembereknek, akik a projekt szakmai tevékenységeinek irányításában, támogatásában, a helyi közösségek aktivitásának elősegítésében és fenntartásában jelentős szerepet kapnak. Az ő munkájuk egészíti ki a menedzsmentét, és jelentős szerepük van a szakmai tevékenységek tervezésében, a közösségi tervezési folyamatok és azok eredményeinek becsatornázásában a menedzsment felé, a tevékenységek előkészítésében és megvalósításában, az információáramlás és kapcsolattartás megvalósításában. Több évtizedes tapasztalattal rendelkező közösségfejlesztő szakemberek külső szakértőként teszik lehetővé a sikeres megvalósítást.

2.4 Tervezett partnerség bemutatása

A konzorciumi tagok:
Zalaszentgrót, Zalaszentlászló, Palabér, Pakod és Dötk települések önkormányzatai.

Kis településekről lévén szó, ahol a közművelődési intézmények is csak nagyon szűkös kapacitásokkal, legfeljebb egy-egy rész munkaidős szakemberrel működnek, a város esetében is csak egy-egy főállású munkatárssal, jelentős szerep hárul az önkormányzatokra a humán fejlesztések terén. A város kivételével mindenütt maga az önkormányzat működteti a közösségi teret és szervezi a kulturális, hagyományörző, közösségi programokat. Vannak próbálkozások a helyi vállalkozókkal való együttműködésekre, de ennek megfelelő formáit még egyik településen sem találták meg.

Valamennyi érintett település esetén az elmúlt években az önkormányzatok maguk láttak el helyi kulturális, hagyományörző, közösségfejlesztő és vidékfejlesztési feladatokat. A falvakban és a városban is különösen kis létszámban működnek civil és fejlesztő szervezetek, amelyekkel az önkormányzatok együttműködnek, ám e szervezetek erőforrásai korlátozottak. A kis szervezetek nagyobb léptékű és hosszabb fejlesztéseket nem tudnak vállalni. Ezért nem csak az érintett önkormányzatok eltökéltsége, sok éves gyakorlata, hanem e kényszerhelyzet is kijelöli őket megvalósítóknak.

Az előző évek fejlesztései, amelyek az egyes önkormányzatokhoz köthetőek, megfelelő tapasztalatot biztosítanak a jelenlegi projekt végrehajtásához is. A konzorciumi partnerek legfontosabb, a közösség, vidék és helyi társadalomfejlesztés, valamint a kulturális és hagyományörző területen végzett legfontosabb tevékenységei, amelyek igazolják a több éves

tapasztalatukat, a következőkben kerülnek összegzésre.

Zalaszentgrót:

- Zalavölgyi Kultúrtivornya, nyári kulturális fesztivált, amely a helyi értéktárba is bekerült, 2005 óta rendezte meg minden évben a városban és környező településeken. A program sokszínű, zenekarok, koncertek, színházi előadások, művészeti csoportok fellépései közül választhatnak az érdeklődők.
- Nemzetközi Néptáncgála, évtizedes helyi néptáncos hagyományokra építő kulturális esemény, amely minden évben augusztus 19-én kerül megrendezésre a városban, megmozgatva a környék településeinek hagyományőrzeit is. Idén Algéria, Bulgária, Grúzia, Szerbia és a vendéglátó Szentgrót Táncegyüttes lép fel.
- Több éves hagyomány a városi Advent. Minden adventvasárnap ünnepélyes gyertyagyújtásra kerül sor ünnepi műsor keretein belül, ahol fellépnek a helyi versmondók, énekkarok, gitárosok, általános iskolás diákok és gimnazisták. Cél a hazlátogató és helyi lakosok ünnepre hangolódása. A nagyszülők, szülők láthatják saját gyermekeik, unkáik szereplését, ami mindig nagy öröm és büszkeség, valamint közösségformáló ereje ennek a hagyományos helyi közösségi ünnepnek.

Zalaszentlászló:

A kulturális/közösségi programok javarészt a település életében már hagyományossá vált egyházi vagy világi ünnepekhez köthető programok, amelyeket az önkormányzat szervez.

- Különbféle bálók (szilveszteri, farsangi jótékonyági, tollfosztó) szervezője az önkormányzat, a Zalaszentlászlóért Egyesülettel együttműködve.
- Tojásfestés, falu karácsonya, szüreti felvonulás, gyermeknap, falunap, szüreti bál minden évben megrendezésre kerül, amelyet az önkormányzat szervez, együttműködve a Zalaszentlászlói Polgárőr Egyesülettel, Sportegyesülettel.
- Tavaszköszöntő Népdalkör Találkozót, Gyógy- és Fűszernövény Napokat is szervezett egy-egy alkalommal az önkormányzat. szervezője Önkormányzat

Zalabér:

- Az önkormányzat működteti a művelődési házat és könyvtárat, és annak kirívóan rossz állapota miatt folyamatosan biztosítja a helyi öntevékeny és művelődni szándékozó, hagyományőrző és művészeti kisközösségek számára a saját hivatali épületében a közösségi teret, amennyiben a művelődési ház erre nem alkalmas.
- Az önkormányzat aktív szerepvállalásával jött létre 2009-ben a ZalabÉrték Egyesület, amely az addig nehezebben aktivizálódó helyi kisközösségeket összefogja, segíti a megfelelő feltételeket alapvető működésük biztosításához, az önkormányzat részvételével.
- Évek óta május utolsó szombatján szervezi meg az önkormányzat a Generációk Napját, amikor kicsik és nagyok, felnőttek és idősek közösen töltenek el egy ünnepnapot a zalabéri újszülöttek „közösségi” köszöntése kapcsán.
- Minden évben június 13 előtti vagy utáni szombatján, a Zalabéri Önkormányzat vezetésével Szent Antal Kápolna Búcsút szerveznek a környező négy településsel együttműködve. A kápolna védőszentjéhez kapcsolódás okán egyrészt vallási, másrészt a szőlősgazdák és a helyi borversennyel a helyi borok és gasztronómia ünnepe és hagyománya ez a közösségnek, amelynek alakítását eddig inkább az önkormányzatok vállalták.
- Pár éve az önkormányzat és a ZalabÉrték egyesület szeptember elején, a település első írásos említéséhez kapcsolódóan megrendezi, hagyományteremtő szándékkal a Zalabéri Örökség Napját.

Pakod:

- Az önkormányzat működteti a közösségi teret, és igyekszik támogatni a helyi közösségeket, különösen a focistákat és a hagyományőrző népdalkört.
- Évek óta minden évben megszervezi az önkormányzat a következő ünnepeket és eseményeket, amelyben leginkább a Margaréta Kulturális Egyesület segítségével tud csupán számítani: farsang, idősek napja, hősök napja, családi és gyereknapi, adventi gyertyagyújtás és készülődés.

Dötk:

- A település dinamikus fejlődik, vonzó a fiatal családok számára, ami nagy mértékben köszönhető az aktív, közösségi életet és kulturális, hagyományőrző programokat fontosnak tartó és azokat szervező önkormányzat munkájának. Játszóteret építettek, új hagyományok teremtésén dolgoznak.
- A Deák Ferenc Megyei Könyvtár támogatásával és együttműködésével Húsvéti Játszóház, Mikulásváró délután, Adventi kézműves este. A könyvtár biztosítja a foglalkozásvezető szakembert, az eszközök beszerzését és a vendéglátást az önkormányzat látja el.
- Az önkormányzat Zalai Borút Egyesülettel közös programjai az Évadnyitó Vigasság és a Noé napi Évadzáró nyár elején és ősz végén kerül megrendezésre, kifejezetten a zalai borvidék kultúrájának és néphagyományainak felelevenítése céljából. Ezek az események a Margaréta Kulturális Egyesület "Margaréta Dalkör"-e is rendszeresen vendégszerepel zalai népdalokkal. A Dötki Búcsú és hasonlóan szerveződik.
- A faluban, minden évben egyszer szerveznek egy "KULT-ÓRA" elnevezésű eseményt, melyre országosan ismert előadót hívnak meg- Fűzfa Balázs-irodalmár, Berecz András-mesemondó, népművész, Kalmus Felicián- csellóművész. Minden év végén, karácsony előtt meghívják a falu lakosságát egy közös vacsorára, beszélgetésre, ezzel hangolódva az ünnepre.

A konzorciumi partnerek szerepe és feladata:

- Valamennyi önkormányzatnak feladata a saját településén olyan közösségi segítő szakmai munkatársat alkalmazni, aki képes és alkalmas közösségi fejlesztési folyamatokat indítani, aminek a célja az, hogy a jelenlegi önkormányzati szervezésű közösségi folyamatok, események rendezvények minél inkább közösségivé váljanak, és a helyiek ismerjék meg és tárják fel saját hagyományaikat, éltsék tovább azokat, vegyenek részt kulturális és művelődési programjaik megszervezésében, lebonyolításában.
- Zalaszentgrót városának további feladata, hogy a projekt sikeres megvalósítása érdekében olyan közösségfejlesztőket és szükséges szakembereket vonjanak be, akik a projekt szakmai irányítását, vezetését támogatni képesek, és a helyi elakadások továbbblendítésében vállalnak szerepet.

Intézményi és civil együttműködések:

- Bugyborék Egyesület – A pakodi székhelyű, dötki közösségi élet meghatározó civil szervezete, elsősorban a környezetvédelem és a szabadidő terén tevékenykedik.
- Zalaszentlászlói Polgárőr Egyesület – A Zalaszentlászlón tevékenykedő polgárőr egyesület a közbiztonság szubjektív biztonságérzetének növelésén túl, a települési közösségi rendezvények állandó partnere, saját programok megvalósítója.
- ZalabÉrték Egyesület – A 2009-ben alakult egyesület Zalabér község épített természeti és történelmi értékeinek „gondnoka”. Fő céljának tekinti ezen értékek minél szélesebb körű

megismertetését.

- Zalai Borút Egyesület – A borkultúra népszerűsítésén túl hagyományörző rendezvények szervezője és partnerszervezete (pl. Kísszentgróti búcsú, Noé bor ünnep stb.). Megyei lefedettséggel rendelkezik. Dötkön a Noé borházat üzemelteti, amely a közösségi rendezvények jelentős megvalósítási helye
- Zalaszentgróti Művelődési és Sport Egyesület – Elsősorban a Városi Művelődési Központban működő civil szervezet a város és a kistérség egyik legjelentősebb művelődési tevékenységet ellátó szervezet (néptánc csoportok) Korábbi időszakokban több sikeres (többek között TIOP) projekt megvalósítója.
- Városi Könyvtár és Művelődési Felnőttképzési Központ - A térség egyetlen önkormányzati fenntartású művelődési intézménye, és legjelentősebb színtere.
- Községi Színtér és Faluház Zalaszentlászló – Az önkormányzat keretein belül, a helyi művelődési tevékenységeket ellátó közösségi színtér.

2.5 A saját teljesítésben végzett tevékenységek

A projekt valamennyi olyan tevékenységét saját teljesítésben tervezzük megvalósítani, amelyek esetében a következő szempontok érvényesek:

- rendelkezésre áll helyben olyan szakértelemmel és tapasztalattal bíró ember, szervezet, amely alkalmas a feladat ellátására
- amennyiben helyben rendelkezésre álló szakember, szervezet képessé tehető (képzésben való részvétellel vagy célzott, kisebb mértékű szakmai támogatással) a feladat ellátására, minden esetben helyi megvalósító kerül kiválasztásra

A tevékenységek, amelyek saját teljesítésben valósulnak meg:

- projektmenedzsment feladatok (megfelelő tapasztalattal rendelkező saját munkatársakkal bír a pályázó önkormányzat, és az erre fordítható költségek más módon nem teszik lehetővé a feladat ellátását, kiszerezését)
- valamennyi településen egy-egy fő szakmai megvalósító, közösségi fejlesztő, munkaszerződéssel vagy megbízási szerződéssel foglalkoztatva: valamennyi településen van ilyen felkészültségű, a feladatra alkalmas ember, akik alkalmazása a napi szintű munkavégzést, az intenzív tevékenységet teszi lehetővé. A saját megvalósítás lehetővé teszi, hogy alacsony bérek mellett hosszú projektidőszak során folyamatosan rendelkezésre álljon a megfelelő szakember, aki a közösségi folyamatok támogatására képes. A havi bérek a külső szakértők pár napos jelenlétével azonos összeget jelentenek. A külső szakértők a folyamatok elindítása, megfelelő módszerek megtalálása során elengedhetetlenül szükségesek a sikeres projektmegvalósításhoz, ám folyamatos jelenlétük a jelenlegi béreknek többszörösét igényelnék (legalább tízszeresét), így a saját megvalósítás költséghatékony.

2.6 A tervezett költségek szakmai indokoltsága

A projekt teljes költségvetése 54.965.670 Ft, amely teljes egészében támogatható költségeket tartalmaz. A tervezett költségek kivétel nélkül a pályázati cél elérését szolgálják, a kiírásnak megfelelő módon közösségi tervezésre épülő cselekvési terv készül a projekt során, amelyhez eseménynaptár kapcsolódik, és ebben szereplő rendezvények, akciók, közösségi folyamatok és fórumok költségei kerültek betervezésre a költségvetésben.

Mivel egyik partner sem igényelheti vissza az elszámolt tevékenységek áfáját, ezért ez az összeg tartalmazza a vissza nem igényelhető áfát is.

A költségbecslést folyó áron végeztük, árajánlatok és online árlisták alapján. A költségek között szerepelnek a projekt-előkészítés és a projektmenedzsment költségei is.

Mivel a tevékenységek között nincs olyan, amely a támogatás nélkül is megvalósulna, a fejlesztési különbözet megegyezik a megvalósítás teljes költségével.

Mivel a projekt közcélú, bevételt nem termelő projektelemekből áll, pénzügyi bevételekkel nem számolunk.

Az egyes partnerek költségvetési részesedése az alábbiak szerint alakul:

- Zalaszentgrót: 37 272 839 Ft
- Zalabér: 5 354 071 Ft
- Pakod: 5 218 605 Ft
- Zalaszentlászló: 3 779 722 Ft
- Dötk: 3 340 433 Ft

Az egyes települések között megoszló költségek eltérő arányainak oka elsődlegesen a bérköltségek, hiszen a helyi közművelődési, kulturális intézmények és szolgáltatások eltérő adottságai és a helyi munkatárs iránti igény nem azonos.

Emellett a város viseli mindazon költségeket (egységes szakmai módszertant és háttértámogatást igénylő feladatok költségei, közösségi felmérés és valamennyi települést érintő közösségi kommunikációs és nyilvánosság stratégiájának kidolgozása, stb.) amelyek biztosítják a kisebb települések közösségeinek fejlesztését szakmailag megfelelő módon támogató rendszer működését.

A Felhívás 5.7 „Szakmai jellegű belső költségvetési korlátok” pontban szereplő költségek teljesülése:

Kölcségtípus		Egyedi költség-minimum (%)	Egyedi költség-maximum (%)	Min. összeg (Ft)	Max. összeg (Ft)	Kölcség arány (%)	Pályázati összeg (Ft)
Projektelőkészítés költségei (kivéve közbeszerzés)		0,0%	5,0%	0	14 968 500	4,55%	500 000
Előzetes tanulmányok, engedélyezési dokumentumok költsége		0,0%	5,0%	-	2 748 284	4,55%	500 000
Közbeszerzés költsége		0,0%	1,0%	-	549 657	0,00%	0
Beruházáshoz kapcsolódó költségek		0,0%	10,0%	0	5 496 567	3,35%	1 782 699
Eszközbeszerzés költségei immateriális javak	+	-	10,0%	-	5 496 567	3,35%	1 782 699
Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó szolgáltatások költségei		0,5%	5,5%	274 828	3 023 112	0,27%	2 587 054
Stratégia, vagy egyéb, koncepcionális jellegű dokumentum készítése		0,0%	5,0%	-	2 748 284	3,64%	2 517 304

Kötelezően előírt nyilvánosság biztosításának költsége	0,0%	0,5%	-	274 828	0,27%	69 750
Projektmenedzsment költség	0,0%	2,5%	0	1 374 142	2,23%	0
Projektmenedzsment személyi jellegű ráfordítása	0,0%	2,5%	-	1 374 142	2,23%	0

A projektmegvalósítás kezdete 2019. november 15.

Mérföldkő sorszáma	Mérföldkő elérésének tervezett dátuma	Megvalósítani tervezett eredmény leírása
1.	2020. 09.05.	<p>A térség egészében, mind az öt településen megtörténik a közösségi felmérés előkészítése, elkészül legalább 40 közösségi interjú és ezek összesítése, megvalósul 7 közösségi beszélgetés. Elkészülnek és aláírásra kerülnek az együttműködési megállapodások az intézményi, ágazati együttműködésekről. Áttekintésre és felülvizsgálatra kerül a megvalósíthatósági tanulmány. Feláll a projektszervezet és a szakmai megvalósítást helyben segítő munkatársak elkezdnek dolgozni a településeken. Községi felmérés és beszélgetések eredményeként körvonalazódnak mind az 5 településen a helyi társadalom igényei, elképzelései, megerősödnek a helyiek, bekapcsolódnak közös tevékenységekbe. A közös elképzelésekhez bekapcsolódási lehetőségek élő szóban, papír alapon és online felületeken is elérhetőek a települések valamennyi lakója számára</p> <p>A közösségi felmérések eredményei alapján pontosításra kerülnek az előzetes igényekben jelzett eszközfejlesztési elképzelések, és ezek alapján megtörténnek az eszközbeszerzések.</p> <p>1. mérföldkőig teljesítendő feltételek: A Cselekvő közösségek Online Vezetői Információs és Monitoring Rendszerébe (OVIMOR) történő regisztrálás igazolása, valamint a „Cselekvő közösségek” programmal kötött együttműködési megállapodás benyújtása.</p>
2.	2020. 12. 31.	<p>A felek áttekintik a helyi esélyegyenlőségi terveket. A folyamatosan érzékelt nehézségek kezelése érdekében kiemelt figyelem irányul a fiatalokra és a helyi vállalkozásokra, kezdeményezésekre. Elkészül a helyi cselekvési terv és a rendezvénynaptár. Aktualizáljuk a költségvetést. Elkészül a Térségi Községi Információs és Kommunikációs Stratégia.</p> <p>A támogatói döntésben foglalt teljesítendő feltételek:</p> <ul style="list-style-type: none"> Támogatást igénylőnek a helyi cselekvési terv elkészültét követően szükséges az indikátorvállalásait felülvizsgálnia, a helyi cselekvési tervben kifejtett, megvalósítani tervezett tevékenységek, események, akciók, programok függvényében az indikátor célérték vállalások növelése lehetséges. A Cselekvési Terv összeállításakor vizsgálandó, hogy a projektben elszámolni tervezett tevékenységek a Felhívás 3.1. pontjában meghatározott támogatható tevékenységek körébe tartoznak, és nem tartalmazznak a Felhívás 3.3. pontjában felsorolt nem

		<p>támogatható tevékenységeket.</p> <p>Elkezdődnek a közösségi felmérésben körvonalazódott közösségi akciók, események, programok és folyamatok megvalósítása. 5 db rendezvény a programok, és folyamatok megvalósításából.</p> <p>Elkészül a projekthonlap.</p>
3.	2021. 02. 15.	<p>Megfogalmazásra kerülnek azok a (az online és offline, civil és vállalkozói) fórumok, részvételi fórumok, amelyek a közösségi fejlődést tovább tudják éltetni.</p> <p>Megvalósításra kerül a közösségi kommunikációs kerekasztal.</p>
4.	2021. 08. 15.	<p>Megvalósul egy esélyegyenlőségi és egy ifjúsági kerekasztal.</p> <p>Folytatódnak a közösségi akciók keretében közösségi rendezvények, a települések egészét megszólító események és hagyományfeltáró programok. Megvalósul 1 db közösségi akció, és 8 db rendezvény a programok, és folyamatok megvalósításából.</p> <p>Elkezdődnek a „Képesség tevés – felkészítés közösségi folyamatok segítésére, nyilvánosság tereinek működtetésére” – tudásátadás megvalósítása, workshopok szervezése.</p>
5.	2022. 02. 15.	<p>Folytatódnak a „Képesség tevés – felkészítés közösségi folyamatok segítésére, nyilvánosság tereinek működtetésére” – tudásátadás megvalósítása, workshopok szervezése.</p> <p>Elkészül egy új a térség társadalmát szolgáló, közösségi újságírási alapokra épülő online felület. A helyi nyilvánosság új fórumaként közösségi tájékoztató modul kerül kialakításra.</p> <p>Folytatódnak a közösségi akciók keretében közösségi rendezvények, a települések egészét megszólító események és hagyományfeltáró programok. Megvalósul 1 db közösségi akció, és 7 db rendezvény a programok, és folyamatok megvalósításából.</p> <p>Működik az online nyilvánosság, megvalósul a civil kerekasztal és a vállalkozói kerekasztal.</p>
6.	2022. 08. 15.	<p>Megjelennek a helyi hagyományok, kulturális értékek és közösségi folyamatokat bemutató, kalendárium jellegű, valamint hírlevél funkciót betöltő Térségi Tükör első száma.</p> <p>Megvalósul még egy vállalkozói kerekasztal.</p> <p>Megkezdődik, a helyi intézményekkel együttműködésben, a helyi, térségi közösségi tevékenységek történeti feltárása és a lakosság számára láthatóvá tétele. Ennek keretében minden településen megvalósul a történeti kiállítás, valamint létrejön egy a célterület történeti feltárását bemutató dokumentum.</p> <p>Mivel a helyi cselekvési tervek eltérő tartalommal bírnak az egyes településeken, a programok is sokfélék. Egymást erősítik a térségi kisközösségek.</p> <p>Valamint tovább folytatódnak a közösségi akciók, programok, folyamatok. Megvalósul 1 db közösségi akció, és 14 db rendezvény a programok, és folyamatok megvalósításából.</p>
7.	2023. 02. 15.	<p>Folytatódik a Térségi Tükör kiadása, a nyilvánosság online és offline fórumait szerkesztik a közösségek.</p> <p>Folytatódnak a települési közösségi rendezvények, akciók, folyamatok. Megvalósul 2 db közösségi akció, és 16 db rendezvény a programok, és folyamatok megvalósításából, valamint egy közlekedésbiztonsági program.</p> <p>Működnek a közösségi és részvételi fórumok. Megvalósul még egy közösségi kommunikációs kerekasztal.</p> <p>A kötelező képzésen vesznek részt a térségi szakemberek.</p>

8.	2023. 06. 15.	<p>Minden településen elkészül egy „történeti közösségi füzet” a történeti feltárás során összegyűjtött anyagokból, amely bemutatja a települések múltját elsősorban a közösségek, események, programokon keresztül.</p> <p>Megvalósul még egy ifjúsági kerekasztal.</p> <p>Megvalósul egy közösségi jövőtervező műhely, ahol megfogalmazzák, hogyan tudják folytatni a közösségi együttműködéseket, és új közösségi program indul, amelyet az elmúlt időszak tapasztalatai alapján a közösség igényel, amelybe még inkább bevonják a helyi és környékbeli művelődési intézményeket, az eredmények fenntarthatósága érdekében.</p> <p>A közösségi eredmények bemutatására megjelenik a záró Térségi Tükör. Az online nyilvánosság minden eddigi eredményt elérhetővé tesz. Elkészül a projekt záró értékelő tanulmánya, illetve megvalósul egy csoportos közösségi munka a tanulmány összegzéséhez.</p> <p>Megvalósul egy Bűnmegelőzést és Közbiztonság javítását segítő program. Befejeződnek a közösségi akciók, programok, folyamatok. Megvalósul 1 db közösségi akció, és 6 db rendezvény a programok, és folyamatok megvalósításából.</p>
9.	2023. 06. 20.	A projekt formálisan és adminisztratíván, pénzügyileg is lezárásra kerül.

A nem támogatható, illetve a támogatható, de nem jelen projekt részének tekintett tevékenységek más, projekten kívüli forrásból nem tervezünk megvalósítani.

3 Kapcsolódás

Jelen projekt esetében a pályázó szervezeteknek nincs folyamatban lévő, megvalósítás vagy elbírálás alatt álló pályázata a felsorolt pályázatok közül, ezért a kapcsolódások és lehatárolások kérdése nem releváns.

Az érintett települések a Zala Termálvölgye akcióterületéhez tartoznak, amelynek **LEADER CLLD Fejlesztési Stratégiájával** a következő pontokon kapcsolódik jelen pályázat. Figyelembe kell venni, hogy e pályázatok kiírása még nem vált lehetővé, a lehatárolás kizárólag elméleti, nincs mihez illeszteni jelen pályázatot. Valamint mint látható, eltérőek a beavatkozások célcsoportjai és tevékenységi tartalmai.

3. intézkedés: Innovatív térségi közösségfejlesztés

Specifikus

cél:

Erősödő térségi együttműködés a közösségfejlesztés területén

Innovatív, komplex, az akciócsoport egész területét lefedő közösségfejlesztési projektek támogatása a térségben lakó közösségek segítése érdekében az érintettekkel közösen kidolgozott akcióterv alapján. Az „Innovatív térségi közösségfejlesztés” intézkedés kizárólagosan az akciócsoport egész térségét lefedő együttműködési projekteket támogatja, ez a pályázat esetében nem áll fenn.

6. intézkedés: Közösségfejlesztési kulcsprojektek

Közösségfejlesztést szolgáló infrastruktúrák fejlesztésének (épületek, építmények, használati térelemek létrehozása, felújítása, kapcsolódó zöldfelület-fejlesztés, eszközbeszerzés) támogatása a településeken a helyi igényeknek megfelelően, az összetartó helyi közösségek kialakulásának segítése és a generációk közötti kapcsolatok erősítése érdekében.

Jelen projekt esetében nincs felújítási és beruházási elem.

4 Kockázatelemzés

Jelen projekt esetében kizárólag kvantitatív kockázatelemzés végzése értelmezhető, ezért ez történt.

Likviditás	
Tartalma: Késve érkező támogatások	
Bekövetkezés valószínűsége:	közepes
Hatása a projekt megvalósíthatóságára:	közepes
Lehetséges kezelési módok:	<ul style="list-style-type: none">• Átgondolt likviditási terv• Gyors előlegehívás
Felelős a kockázat kezeléséért:	konzorcium

Tevékenységek időbeli elcsúszása	
Tartalma: A szakmai tevékenységek csúszása miatt a pénzügyi ütemterv nem tartható	
Bekövetkezés valószínűsége:	közepes
Hatása a projekt megvalósíthatóságára:	közepes
Lehetséges kezelési módok:	<ul style="list-style-type: none">• Következetes és szigorú monitoring
Felelős a kockázat kezeléséért:	konzorcium

Intézményi és partneri kör változásai	
Tartalma: A megvalósítás során egyes kulcsintézmények és partnerek kivonulása	
Bekövetkezés valószínűsége:	kicsi
Hatása a projekt megvalósíthatóságára:	nagy
Lehetséges kezelési módok:	<ul style="list-style-type: none">• Partneri együttműködés és megfelelő kommunikáció biztosítása
Felelős a kockázat kezeléséért:	projektmenedzser

A célcsoport érdektelensége vagy lemorzsolódása	
Tartalma: A helyi közösségi aktorok, csoportok nem érdeklődnek vagy nem kapcsolódnak be a közösségi folyamatokba	
Bekövetkezés valószínűsége:	közepes
Hatása a projekt megvalósíthatóságára:	Nagy
Lehetséges kezelési módok:	<ul style="list-style-type: none">• Megfelelően felkészült szakemberek bevonása• Széles körű módszertani eszköztár alkalmazása
Felelős a kockázat kezeléséért:	Szakmai vezető és szakmai megvalósítók

Személyi feltételek kockázata	
Tartalma: A partnerek nem megfelelő humán erőforrás ellátottsága veszélyezteti a projekt megvalósíthatóságát	
Bekövetkezés valószínűsége:	kicsi
Hatása a projekt megvalósíthatóságára:	nagy

Személyi feltételek kockázata	
Lehetséges kezelési módok:	<ul style="list-style-type: none"> • Munkatársak gondos kiválasztása • Külső szakértői segítség bevonása • A folyamatba beépített felkészítő, fejlesztő tevékenységek • Az érintettek képzésbe vonása
Felelős a kockázat kezeléséért:	Szakmai vezető

COVID járvány kockázata	
Tartalma: 2020-ban kialakult világjárvány jelentős hatással volt a projekt megvalósítására a kormány által bevezetett korlátozó intézkedések miatt.	
Bekövetkezés valószínűsége:	nagy
Hatása a projekt megvalósíthatóságára:	nagy
Lehetséges kezelési módok:	<ul style="list-style-type: none"> • Megvalósítási időszak módosítása • A konzultációk, tevékenységek online térbe való helyezése • Online kommunikáció fejlesztése • A rendezvény helyszínének kültérbe helyezése • A résztvevők létszámának maximalizálása • A járványügyi szabályok fokozott betartása
Felelős a kockázat kezeléséért:	Szakmai vezető

5 Terület-specifikus értékelési szempontok bemutatása

	Terület-specifikus értékelési szempontok	Megfelelőség
1.	Hozzájárulás a pénzügyi egyensúly fenntartásához	
1.1	A támogatást igénylő reálisan felmérte a projekt megvalósításával kapcsolatban keletkező bevételeket és kiadásokat.	A projektben nem keletkeznek bevételek, a kiadások reálisan kerültek felmérésre, előzetes árkalkulációk készültek valamennyi tételre, valós árajánlatok alapján.
1.2	A projekt eredményeként megvalósuló fejlesztés jövőbeni fenntarthatósága/működtetése megfelelően biztosított.	A projekt eredményeként megvalósuló fejlesztések azok a közösségi aktivitások, akciók, folyamatok, fórumok, amelyek a fejlesztés eredményeként a helyi emberek számára fontosak annyira, hogy abban részt vegyenek, aktívan cselekedjenek. Így a projekt eredménye éppen ez a cselekvő közösségi aktivitás, amit nem függ projekthatáridőktől, annak lezárulta után is fennmarad.
1.3	A projekt megvalósításához kölcsön/hitel felvétele szükséges.	Nincs szükség kölcsön/hitel felvételére a projekt megvalósításához.
1.4	A támogatást igénylő által a 2007-2013-as időszakban uniós költségvetési forrásból finanszírozott operatív	A támogatást igénylőknek nem kellett visszafizetnie támogatást ilyen arányban az érintett időszakban.

	Terüleetspecifikus értékelési szempontok	Megfelelőség
	programból elnyert valamennyi pályázati támogatás összesen több, mint 15%-át kellett visszafizetnie szabálytalan felhasználás miatt.	
2.	Hozzájárulás a gazdasági növekedéshez	
2.1	A támogatást igénylő a megvalósítani kívánt tevékenységek között foglalkoztatás elősegítésére vonatkozó tevékenységet is tervezett.	A megvalósítani kívánt tevékenységek között kiemelten fontos a helyi vállalkozókkal való együttműködés, vállalkozói fórumok kialakítása és olyan kommunikációs felületek megteremtése, amelyek közvetlen vállalkozási bevételek növekedését és foglalkoztatásbővítést eredményeznek.
3.	Hozzájárulás a munkahelyteremtéshez	
3.1	A támogatást igénylő a projekt keretében vállalja közösségfejlesztési mentor alkalmazását.	A projekt keretében a konzorcium vállalja közösségfejlesztő szakértők megbízását, helyi közösségi mentorok (szakmai munkatársak, fejlesztők) alkalmazását valamennyi településen.
4.	Hozzájárulás az előző és a jelenlegi uniós ciklusban megvalósított fejlesztésekhez	
4.1	A megvalósítandó fejlesztés szervesen kapcsolódik a 20072013-as időszakban uniós költségvetési forrásból finanszírozott operatív programból elnyert korábbi fejlesztéshez, hozzájárul annak folytatásához illetve további fejlesztéséhez.	A fejlesztés közvetlenül kapcsolódik mindazon helyi humán közszolgáltatási, esélyegyenlőségi, vidékfejlesztési, ifjúsági, stb. programokhoz, amelyek az előző időszakban megvalósultak. A helyi ifjúságfejlesztési, LEADER-együttműködések során, foglalkoztatási programokban és közintézményeket érintő fejlesztésekre is épülnek, azok kiteljesedését szolgálják.
4.2	A fejlesztés olyan a pályázat keretében megvalósítható hiányzó kapacitások és szolgáltatások megvalósítását célozza meg, amely a 20072013-as uniós költségvetési időszakban nem részesült támogatásban.	Az előző időszakban nem volt lehetőségük az érintett településeknek kifejezetten közösségfejlesztési pályázatok megvalósítására. A családi és ifjúsági fejlesztések után erre szükség van.
5.	Hozzájárulás a Zala megyei/vidéki népesség helyben tartásához	
5.1	A projekt közösségformáló erővel bír.	A projekt szemléletmódjában és módszertanában is azt célozza, hogy a helyi közösség tagjai felismerjék saját értékeiket, hagyományaikat, és új együttműködések, aktivitások megvalósítására váljanak képessé, erre szándékuk legyen. Így lényegét tekintve a projekt a közösségformáló hatás elérésére irányul elsődlegesen.
5.2	A fejlesztés közvetlenül hozzájárul a vidéki népesség életminőségének javításához.	A fejlesztés a helyiek aktivitásának növelését saját mindennapjaik tartalommal való megtöltése, aktív cselekvéseik elősegítése, szabadidős de gazdasági tevékenységeik és közéleti tevékenységeik terén is olyan új minőségeket teremt, amelyek közvetlenül

	Területspecifikus szempontok	értékelési	Megfelelőség
			javítják az itt élők életminőségét.

6 Mellékletek

A mellékletek önálló dokumentumban kerültek csatolásra.